

**Інформація про результати обговорення освітньої програми  
«ЛОГІСТИКА»**

першого (бакалаврського)/другого(магістерського)/третього(освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
за спеціальністю **073 «Менеджмент»**  
галузі знань **07 «Управління та адміністрування»**

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (роботодавець, здобувач, випускник, представник академічної спільноти та інші)	Прізвище, ім'я, по батькові	Місце роботи/навчання, посада	Форма надання пропозиції
1	Проект удосконаленої структури освітньо-професійних програм другого (магістерського) рівня вищої освіти та навчальних планів на їх основі	Враховано	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Гізун А.І. Голубничий О.Г.	Начальник відділу моніторингу якості вищої освіти Начальник навчально-методичного відділу	Рішення № 1 засідання Науково-методичної ради НАУ від 16.01.2024
2	Змінено склад робочої групи освітньо-професійної програми. До складу робочої групи введено: д.е.н., проф. Гриценка С.І.; к.е.н., доц. Іваненко Л.М.; к.е.н., доц. Гармаша О.М., к.е.н., доцента Позняк О.В., здобувача вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за ОП «Логістика» Драча М.С.; випускника ОП	Враховано у передмові до ОП	Гарант освітньої програми	Смерічевська С.В.	В.о. зав. кафедрою логістики ФТМЛ, Гарант ОП	Протокол засідання кафедри № 2 від 29.01.2024

	«Логістика» освітнього ступеня «Магістр» Стріжова О.С. З числа зовнішніх стейкхолдерів до складу робочої групи включено директора з розвитку бізнесу логістичної компанії ТОВ «ФТП» Евтушенко К.В. та директора логістичної компанії ТОВ "ДХЛ ЛОГІСТИКА (УКРАЇНА)" Зотова Р.В. –					
3	Внесено уточнення щодо повної назви ЗВО та структурного підрозділу. Додано Навчально-науковий інститут неперервної освіти (заочна форма навчання)	Враховано у розділі 1 п.п. 1.1.	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
4	Додано уточнення щодо типу диплому та обсягу ОПП. Зазначено, що термін навчання 1 рік 4 місяців для денної форми навчання / 1 рік 4 місяці для заочної форми навчання. Періоди навчання іноземних студентів визначаються окремими наказами університету відповідно до нормативних документів в сфері вищої освіти.	Враховано у розділі 1 п.п. 1.4.	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
5	Уточнено та доповнено акредитаційну інституцію та представлено у такій редакції: «Акредитаційна комісія Міністерства освіти і науки України, сертифікат про акредитацію серія НУД №1191165. Рішення Акредитаційної комісії від 16.06.2016 р протокол № 121 (наказ МОН України від 19.12.2016 року № 79-А)»	Враховано у розділі 1 п.п. 1.5.	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
6	Уточнено термін дії періоду акредитації до 01.07.2025 р.	Враховано у розділі 1 п.п. 1.6.	Гарант освітньої програми	Смерічевська С.В.	В.о. зав. кафедрою логістики, Гарант ОП	<a href="http://surl.li/rpgfy">http://surl.li/rpgfy</a>
7	Удосконалено ціль ОПП, додано авіаційну складову для представлення зв'язку ОПП з профілем НАУ. Представлено ціль ОПП у такій редакції: «Відтворення інтелектуального потенціалу держави шляхом підготовки високопрофесійних фахівців нового покоління, менеджерів для сфери логістики та управління ланцюгами постачання світового рівня з	Враховано у розділі 2 п.п. 2.1.	Зовнішній стейкхолдер	Євтушенко К.В.	Співзасновник і директор з розвитку бізнесу логістичної компанії ТОВ «ФТП»	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої

	системним і критичним мисленням, здатних <i>приймати</i> ефективні управлінські рішення в нестандартних і кризових умовах; <i>генерувати</i> та <i>впроваджувати</i> інновації в управління логістичними бізнес-процесами та інтегрованими ланцюгами постачання; <i>здійснювати</i> дослідження в сфері логістики й логістичного забезпечення розвитку окремих підприємств різної галузевої приналежності, зокрема, авіаційної галузі; комплексно <i>вирішувати</i> практичні проблеми та складні фахові задачі з оптимізації логістичних бізнес-процесів як на мікро-, так і на макрорівнях управління».					освіти від 22.02. 2024
8	Предметну область ОПП розширено у відповідності зі стандартом СВОУ зі спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти	Враховано у розділі 3 п.п. 3.1.	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	Редакційні рекомендації
9	Уточнено орієнтацію ОПП: Освітня програма має <i>прикладну</i> орієнтацію відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти (ISCED 2011 / UNESCO).	Враховано у розділі 3 п.п. 3.2.	Гарант освітньої програми	Смерічевська С.В.	В.о. зав. кафедрою логістики, Гарант ОП	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 22.02. 2024
10	При висвітленні особливості ОПП враховано авіаційну складову та зазначено: «Програма орієнтована на підготовку інтегральних менеджерів, координаторів ланцюгів постачання та керівників логістичних підрозділів підприємств різних форм власності та галузей економіки, зокрема авіаційної».	Враховано у розділі 3 п.п. 3.4.	Член робочої групи ОПП	Стріжов О.С.	Директор транспортно-логістичної компанії ТОВ «Транс-Дел»	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 22.02. 2024
11	Додано метод PERT-аналізу до переліку технологій обґрунтування управлінських рішень, що використовуються для викладання та навчання	Враховано у розділі 5 п.п. 5.1	Член робочої групи ОПП	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 2 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 29.02. 2024

12	Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Національному авіаційному університеті, Положення про організацію та проведення поточного і семестрового контролю, рейтингової системи оцінювання набутих студентом знань та вмінь, визначеної для кожної навчальної дисципліни її робочою програмою.	Враховано у розділі 5 п.п. 5.2		Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
13	Інтегральну компетентність уточнено та сформульовано у відповідності зі стандартом СВОУ зі спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, а саме у такій редакції: «Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту, управління логістичними бізнес-процесами або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог».	Враховано у розділі 6 п.п. 6.1	Член робочої групи ОПП	Гриценко С.І.	професор кафедри логістики	Протокол № 2 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 29.02. 2024
14	У зв'язку з тим, що нормативними документами введення додаткових загальних компетентностей не передбачено, то рекомендовано вилучити ЗК8, ЗК9, ЗК10, ЗК11 із переліку загальних компетентностей	Враховано у розділі 6 п.п. 6.2	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
15	У зв'язку з принциповою схожістю ФК 12 з ФК 7 «Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість» рекомендовано виключити ФК 12 «Здатність проектувати, підтримувати і покращувати системи управління логістичних систем» з переліку фахових компетентностей	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Гарант освітньої програми	Смерічевська С.В.	В.о. зав. кафедрою логістики, Гарант ОП	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 22.02.2024
16	У зв'язку із принциповою схожістю за змістом ФК 13 «Вміння визначати потужність та оцінювати ефективність логістичних систем» з ФК 4 «Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації» та ФК 9 «Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Член робочої групи ОПП	Гриценко С.І.	Професор кафедри логістики	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої

	реалізацію» рекомендовано виключити ФК 13 з переліку фахових компетентностей					освіти від 22.02.2024
17	Для врахування авіаційної складової представлено наступне формулювання фахової компетентності 13, а саме: «Здатність визначати шляхи і джерела фінансування логістичної діяльності, проводити економічну оцінку та аналіз логістичних витрат, в тому числі суб'єктів авіаційної діяльності»	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Член робочої групи ОПП	Позняк О.В.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 11.03 2024
18	У зв'язку з необхідністю зміни послідовності фахових компетентностей для відповідності освітнім компонентам, яким вони відповідають, а також для підкреслення специфіки компетентності саме у логістичній сфері діяльності запропоновано ФК11 «Здатність визначати шляхи і джерела фінансування, проводити економічну оцінку та аналіз соціальних витрат і вигод» (ОПП 2021) замінити на ФК 14 «Здатність визначати шляхи і джерела фінансування логістичної діяльності, проводити економічну оцінку та аналіз логістичних витрат та економічних вигод» (ОПП 2024)	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Член робочої групи ОПП	Позняк О.В.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 11.03 2024
19	У зв'язку з формуванням компетенції проектування логістичних систем необхідно акцентувати увагу саме на її ефективності, тому бажано об'єднати ФК12 «Здатність проектувати, підтримувати і покращувати системи управління логістичними системами» (ОПП 2021) та ФК13 «Вміння визначати потужність та оцінювати ефективність логістичної системи» (ОПП 2021). Представити ФК 13 у такій редакції: «Здатність проектувати логістичні системи, оцінювати їх потужність і ефективність функціонування на макро-, мезо- та мікрорівнях» (ОПП 2024).	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Член робочої групи ОПП	Стріжов О.С.	Директор транспортно-логістичної компанії ТОВ «Транс-Дел»	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 22.02 2024
20	У зв'язку з необхідністю встановлення акценту на розробці саме досконалих ланцюгів постачання з урахуванням глобальних викликів і галузевих трендів запропоновано замінити ФК14 «Здатність проектувати ланцюги постачання,	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Зовнішній стейкхолдер	Зотов Р.В.	Директор логістичної компанії «ДХЛ Україна»	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика»

	узгоджувати стратегію ланцюга постачання з бізнес-стратегією підприємства» (ОПП 2021) на ФК12 «Здатність розробляти стратегії формування досконалих ланцюгів постачання та узгоджувати їх з бізнес-стратегіями розвитку підприємств з урахуванням глобальних викликів і галузевих трендів» (ОПП 2024).					магістерського рівня вищої освіти від 11.03. 2024
21	У зв'язку з однаковими цілями, що реалізуються ФК15 «Здатність вибирати методи та інструменти аналізу та обробки даних в логістиці» (ОПП 2021) та ФК16 «Здатність приймати ефективні логістичні рішення на основі до бізнес-аналітики та обробки великих баз даних для вдосконалення ланцюгів (мереж) постачання» (ОПП 2021) доцільно об'єднати ці компетентності та представити у наступній редакції ФК 11 «Здатність вибирати та використовувати методи й інструменти бізнес-аналізу та обробки великих баз даних для прийняття ефективних логістичних рішень» (ОПП 2024)	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Член робочої групи ОПП	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 22.02.2024
22	Для встановлення акценту на управлінні ризиками саме в логістичній діяльності та врахування авіаційної складової запропоновано ФК 17 «Здатність управляти ризиками, розробляти заходи щодо запобігання ризиковим ситуаціям, впроваджувати міжнародні стандарти безпеки ланцюгів постачання» (ОПП 2021) замінити на ФК 16 «Здатність управляти ризиками в логістичній діяльності та впроваджувати міжнародні стандарти безпеки в управлінні ланцюгами постачання з урахуванням авіаційної складової перевезень»	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Випускник ОП «Логістика» магістерського рівня	Стріжов О.С.	Директор транспортно-логістичної компанії ТОВ "Транс-Дел"	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 22.02 2024
23	Змінено акцент в компетенції ФК 18 на методологію прикладних досліджень, результатами яких не обов'язково повинні бути інноваційні рішення. Змінено формулювання ФК18 «Вміння приймати інноваційні рішення щодо оптимізації логістичних бізнес-процесів на основі проведення прикладних досліджень в	Враховано у розділі 6 п.п. 6.3	Зовнішній стейкгольдер	Євтушенко К.В.	Заступник директора логістичної компанії «FTP»	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня

	логістиці» (ОПП 2021) на ФК 15 «Здатність проводити прикладні дослідження в логістиці та приймати на їх основі обґрунтовані інноваційні рішення щодо оптимізації логістичних бізнес-процесів» (ОПП 2024)					вищої освіти від 22.12.2024
24	У зв'язку з необхідністю врахування великих масивів даних внесено зміни до формулювання програмного результату навчання 17 «Використовувати методологічний інструментарій бізнес-аналітики під час прийняття управлінських логістичних рішень» (ОПП 2021) та представлено ПРН 16 у наступній редакції «Використовувати методологічний інструментарій бізнес-аналітики та обробки великих масивів даних для прийняття управлінських рішень» (ОПП 2024)	Враховано у розділі 7, п.п.7.1	Член робочої групи ОПП	Позняк О.В.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 11.03.2024
25	У зв'язку з необхідністю врахування прийняття обґрунтованих логістичних рішень внесено зміни до формулювання результату навчання ПРН18 «Використовувати спеціалізовані концептуальні знання, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема, у контексті дослідницької роботи» (ОПП 2021) та представлена редакція ПРН 12 «Використовувати спеціалізовані концептуальні знання, які є основою для оригінального мислення, прийняття обґрунтованих логістичних рішень та інноваційної діяльності, зокрема, у контексті дослідницької роботи» (ОПП 2024)	Враховано у розділі 7, п.п.7.1	Член робочої групи ОПП	Гриценко С.І.	Професор кафедри логістики	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського (ого) рівня вищої освіти від 22.02.2024
26	У зв'язку з глобальними викликами перед логістичною галуззю та з урахуванням наявності в ОП ОК «Управління ризиками в логістиці» додано: ПРН 19. Вміння аналізувати та ідентифікувати потенційні ризики в логістиці, розробляти заходи їх мінімізації, впроваджувати міжнародні стандарти безпеки в логістичній діяльності підприємств, зокрема авіаційної галузі.	Враховано у розділі 7, п.п.7.1	Зовнішній стейкхолдер	Зотов Р.В.	Директор логістичної компанії «ДХЛ Україна»	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 11.03.2024 р

27	Для відображення авіаційної складової у програмних результатах навчання подано нову редакцію програмного результату навчання 15: «Здійснювати управління фінансовими потоками в логістичних системах, оптимізувати логістичні витрати та розробляти бюджет логістичної діяльності підприємств різних галузей економіки, в тому числі авіаційної»	Враховано у розділі 7 п.п. 7.1	Член робочої групи ОПП	Позняк О.В.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 3 засідання робочої групи ОПП «Логістика» магістерського рівня вищої освіти від 11.03.2024
28	Для відображення авіаційної складової у програмних результатах навчання подано нову редакцію програмного результату навчання 17: «Використовувати спеціалізовані концептуальні знання, які є основою для оригінального мислення, прийняття обґрунтованих логістичних рішень з урахуванням глобальних викликів, зокрема, для розвитку авіаційної галузі»	Враховано у розділі 7 п.п. 7.1	Член робочої групи ОПП	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	
29	Для відображення авіаційної складової у програмних результатах навчання подано нову редакцію програмного результату навчання 19: «Вміння аналізувати та ідентифікувати потенційні ризики в логістиці, розробляти заходи їх мінімізації, впроваджувати міжнародні стандарти безпеки в логістичній діяльності підприємств, зокрема авіаційної галузі»	Враховано у розділі 7 п.п. 7.1	Заступник директора Інститута міжнародного співробітництва та освіти	Бугайко Д.О.	Професор кафедри логістики	
30	В другому семестрі для підсилення практичної складової у підготовці фахівців-логістів другого (магістерського) рівня вищої освіти. введено додатково освітній компонент ОК 13 «Виробнича практика»	Враховано у п.п. 2.1 «Перелік компонентів»	Випускник ОП «Логістика» магістерського рівня	Стріжов О.С.	Директор транспортно-логістичної компанії ТОВ «Транс-Дел»	



31	На урахування зауважень акредитаційних комісій за іншими спеціальностями, що проходили в НАУ, внесено зміни в структурно-логічну схему вивчення вибіркового компонентів: ВК1, ВК2, ВК3 перенесено з першого семестру в другий, а ВК4, ВК5 та ВК6 - з другого семестру в третій.	Враховано у п.п. 2.1 «Перелік компонентів»	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Голубничий О.Г.	Начальник навчально-методичного відділу	Розпорядження по НАУ
32	Для забезпечення рівномірності розподілу кредитів по семестрам та у зв'язку з перенесенням ВК з 1-го семестру на 2-й виникла потреба в перегляді структурно-логічної послідовності вивчення дисциплін, збалансованості кількості кредитів на вивчення кожної ОК та форм контролю по дисциплінам, що знайшло відображення в проекті навчальних планів на 2024 рік.	Враховано у п.п. 2.1 «Перелік компонентів»	Гарант освітньої програми	Смерічевська С.В.	В.о. зав. кафедри логістики, Гарант ОП	Протокол № 3 засідання кафедри від 12.02.2024
33	Для більш детального представлення системи взаємозв'язків між освітніми компонентами ОПП запропоновано включити табличну форму логіко-структурної схеми з визначенням пререквізитів та пореквізитів за кожним освітнім компонентом	Враховано у п.п. 2.2. «Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми»	Член робочої групи ОПП	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	Протокол № 1 засідання робочої групи ОПП «Логістика» від 22.02.2024
34	У зв'язку з тим, що здобувачі вищої освіти за ОПП «Логістика» не складають кваліфікаційний екзамен, то рекомендовано викреслити вимоги до кваліфікаційного екзамену	Враховано у частині 3 «Форма атестації здобувачів вищої освіти»	Система забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності (система внутрішнього забезпечення якості)	Коваль О.М.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	Редакційні рекомендації
35	У зв'язку з виключенням ЗК 8, ЗК 9, ЗК10, ЗК11 з переліку загальних компетенцій, а також у зв'язку з виключенням ФК 12 та ФК 13 з переліку фахових компетентностей рекомендовано вище зазначені компетентності виключити з Матриці відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми	Враховано у частині 4 «Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам ОПП»	Член робочої групи ОПП	Іваненко Л.М.	Доцент кафедри логістики	Редакційні правки

Гарант освітньої програми



Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА